

인천백북스

칭키스칸, 잠든 유럽을 깨우다 (혁신 경영자 관점)

2012.8.17

Instructor: Yeon-sung Yoo

진행 순서



1. 저자 소개
2. 햄버거 & 육개장의 기원, 시대적 배경
3. 칭키즈칸의 전쟁수행 능력
4. 책의 주요 내용
5. 주요 시사점



저자 소개

부족민 연구 전문가



❖ 잭 웨더포드 (Jack Weatherford)

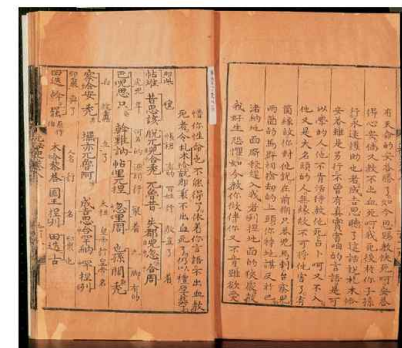
- 이동의 고고학 (8년 동안 몽골 땅 답사)
- 미국 매칼래스터대학교 인류학과 교수



<연구중점>

- 비단길
- 부족민의 세계 교역의 역사 연구
- 칭기즈칸과 몽골 제국이 동서 문명교류에 끼친 영향
- 몽골비사 연구를 통해 새롭게 조명

몽골비사



Secret History of the Mongols
Anonymous, Yuan Dynasty (1260-1368) Partial imprint of 1368-1398 (Ming Dynasty)



햄버거, 육계장의 기원

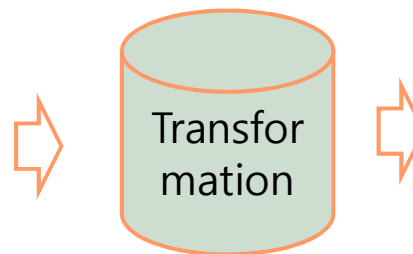
햄버거



❖ Hamburger vs. Tartare Steak



Tartare steak (Moscow, Russia)



Hamburg, Germany



Hamburg steak (New York etc)

출처 : <http://whatscookingamerica.net/History/HamburgerHistory.htm>

역사의 증거들



❖ Goulash vs. 육계장





시대적 배경

세계인류상 위대한 업적 지도자



❖ 워싱턴포스터지

- 1995년 12월 미국 '워싱턴포스트'지는 '세계 인류의 역사상 가장 위대한 업적을 남긴 지도자'로 몽골[蒙古] 제국의 국조(國祖) 칭기즈칸을 선정
- 동쪽으로는 아시아의 끝인 한반도에서부터 서쪽으로는 유럽의 폴란드, 헝가리까지 아시아와 유럽에 걸친, 면적으로 따지면 777만 평방 킬로미터에 달했다. '세계 최고의 정복왕(征服王)'
- 동양과 서양을 지리적으로 연결시킴으로써 나침반, 화약, 인쇄술 등의 유럽 전래로 동서문화의 교류를 촉진시켜, 오늘날의 세계화의 선구자



몽고반점의 진실



❖ 몽골 비하

- 신생아와 유아의 요 . 전추부에서 흔히 볼 수 있는, 다양한 크기와 모양을 가진 청색 계통의 **색소반**으로서 대부분 동양인, 미국 흑인, 남부 유럽인 등에서 나타나며, 소아기에 자연 소실되는 것이 보통이나, 드물게 성인에서도 남아 있을 수 있습니다. Father Gumilla가 몽고반에 대하여 최초로 기술하였고, Baclz에 의하여 1885년 몽고반(Mongolenfleck)으로 명명됨.



참고문헌 : 김재홍 . 허환 . 김준환, 「몽고반의 통계적 고찰」, 『대한피부과학회지』
24, 대한피부과학회, 1986

[illegible]

과거 그리고 현재



❖ 현재의 몽골



몽골의 현재



❖ 현재 몽골

외몽골과 내몽골



중앙아시아의 독립 국가



출처 : <http://terms.naver.com/entry.nhn?docId=960107&mobile&categoryId=3066>



칭키즈칸의 전쟁수행 능력 (경영학적 관점)

경영학의 구성



❖ 경영의 핵심 주요기능

- 융합, 통섭, Interface를 강조하는 학제적 연구 경향이 진행중임



자료 : Novo Access (2010)

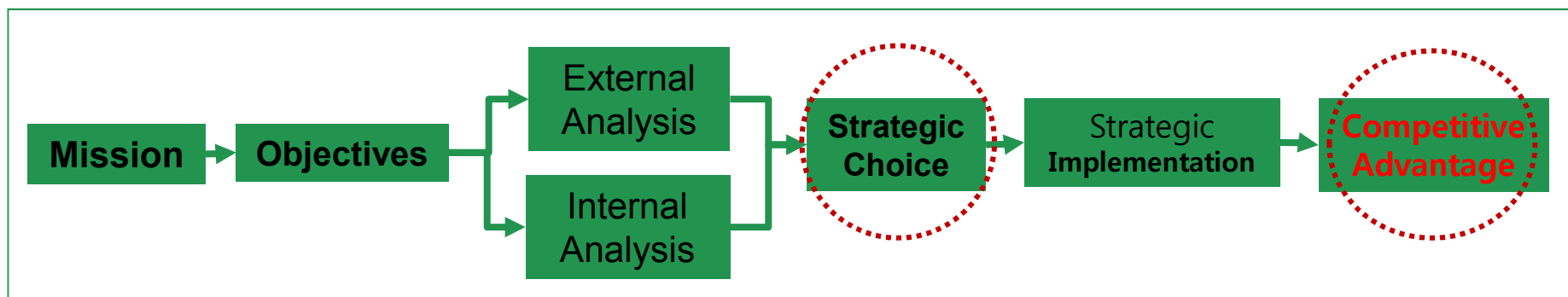
전략적 관리 프로세스



❖ The Strategic Management Process

Often a firm develops its strategy – its theory of how to compete successfully by implementing the strategic management process.

- **The strategic management process** is a sequential set of analyses and choices that can increase the likelihood that a firm will choose a strategy that enables it to **perform well**.



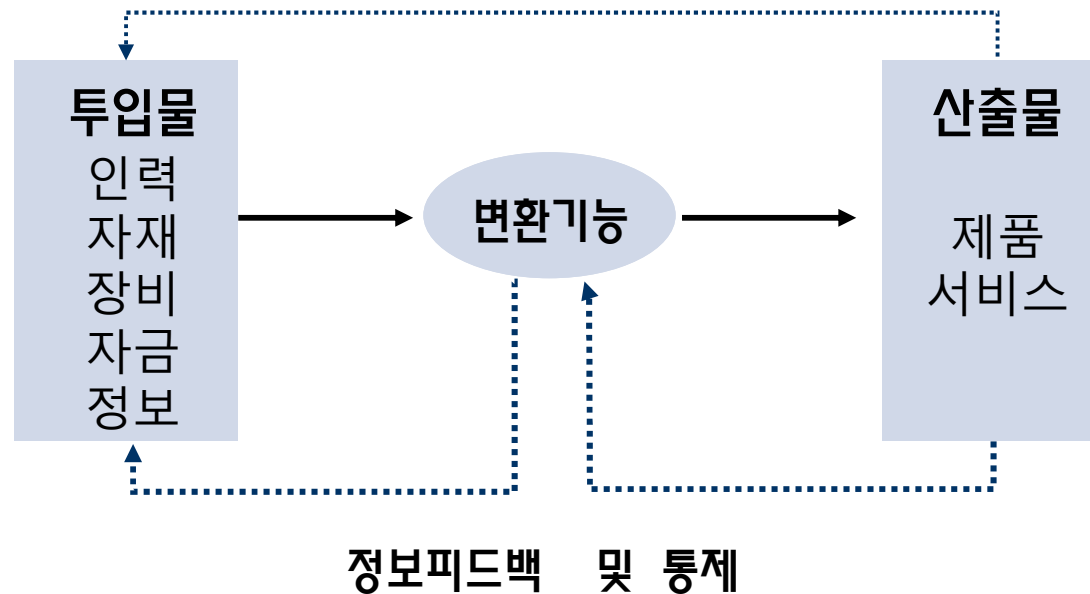
The Source : Jay b barney(2007), “ Gaining and sustaining competitive advantage”,

Operations management



❖ 오퍼레이션스 경영

- 오퍼레이션스 시스템의 목적을 달성하기 위하여 4가지 구성요소를 어떻게 관리할 것인가를 다루는 분야



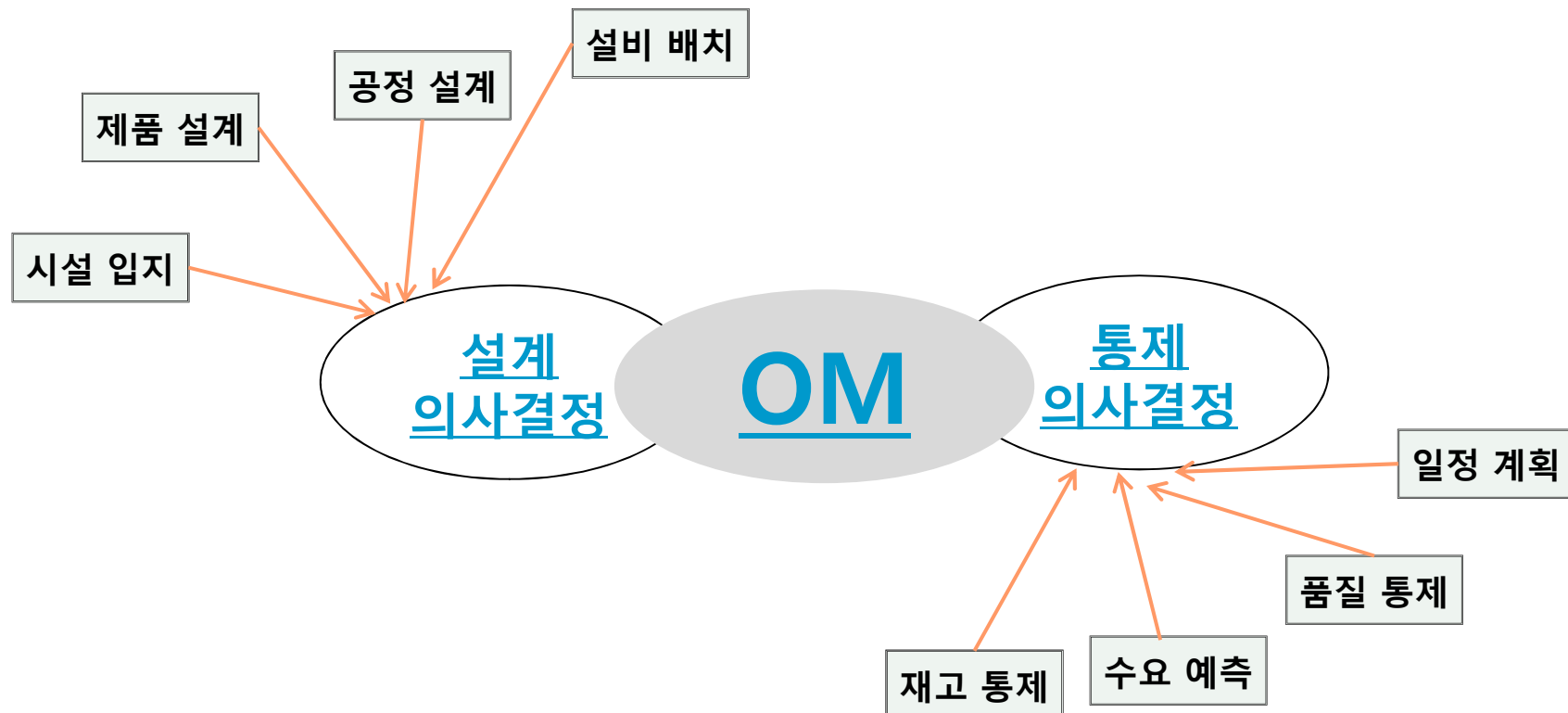
[그림] 오퍼레이션스 시스템

Operations management



❖ World Class Operations management

- 모든 운영 프로세스가 동일한 핵심 결정사항을 처리



몽골 제국의 전쟁 운영 능력

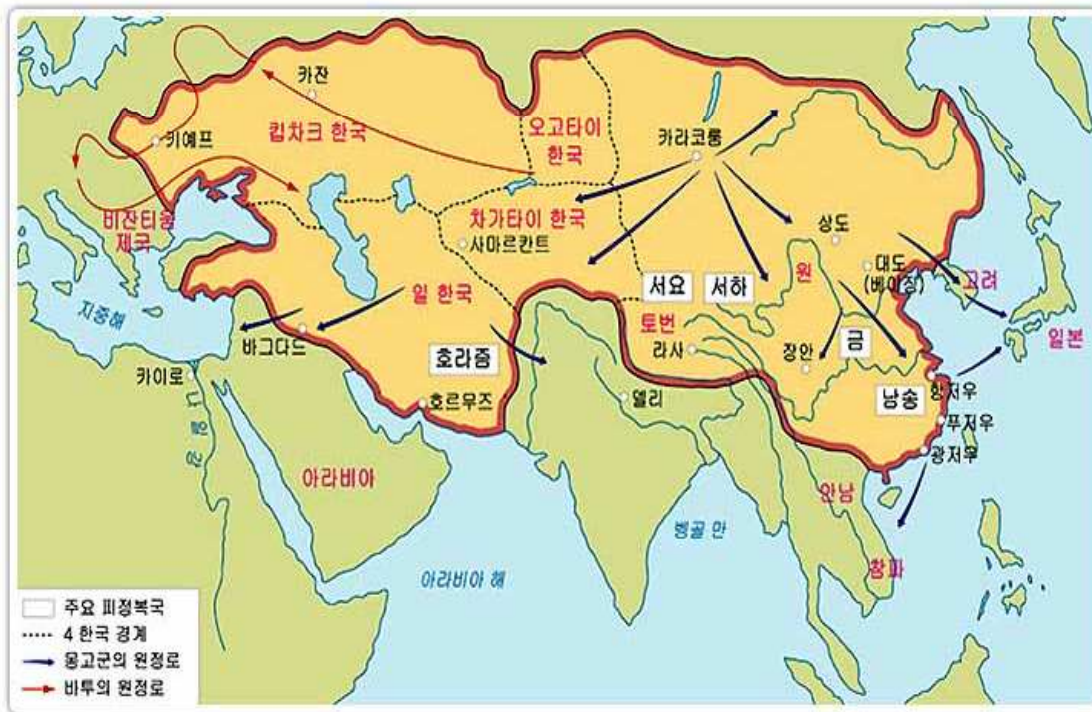


❖ 칭기즈칸 등 대칸의 정복 활동

- 3300만 km² (1219년~1309년) 한국(100,032km²), 미국(9,826,630km²)
- 광활한 영토에서 지속적인 혁신을 통해 전쟁 수행



(칭기스 칸, 1162~1227)



몽골 제국의 전쟁 운영 능력



❖ 전투의 연속

- 배신자는 용서하지 않음. 적장일지라도 절개, 충성을 지키는 자는 중용(능력주의)
- 부대편제(십진조직 체계) : 십호, 백호, 천호, 만호, 질서 정연, 효율적으로 운용.
- 전투서열 : 기병(중기병, 경기병), 창병, 궁수, 도병, 투석병, 친위대, 수송대(낙타부대), 별동대 등 적절히 운용 (식량을 위한 가축을 데리고 다님)
- 정보전 : 척후병, 첩자이용 적의 정보 철저히 수집, 적 대응 전술의 기초로 삼음.



몽골 제국의 전쟁 운영 능력



❖ 몽골식 전쟁기술

- **선발대**(전위부대) : 물, 풀 상태, 날씨, 모든 산과 지점, 퇴로 확보
- **몽골군의 이동과 대형**
 - 1) 무장 기병 (보병 없음)
 - 2) 예비의 말들 외, 병참부나 보급 대열이 없음 (가축 젖, 가축도살)
- **체력** : 적은 식량과 물로 유지, 고기/우유/요구르트 위주 식사
- **야영지 배치** : 각 부대 중앙 야영지는 늘 정확한 패턴으로 배치
천호마다 자체 의무대 설치(중국 의사들로 구성)
- **통신체계** : 고정된 선율과 시의 양식(표준화된 틀)
- **도시 공성전** : 혼란 일으키고 ➔ 공포 일으킴(선전) ➔ 계략 ➔ 함락
- **약탈** : 도시파괴자, 약탈을 통한 분배
- **귀족, 지배계층**은 최단기간 죽음
- **포로분류** : 직업토대 지적분야 우대(상인, 기술자, 다언어 사용자 등)

몽골 제국의 전쟁 운영 능력

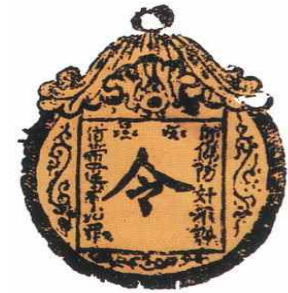


❖ 주요 병참전략(Logistics)

- 병력 단위, 역참을 통한 정보수집/소통, 기동성, 병참의 효율성



천호, 만호



역참제 - 100리
(점 체계-이동)



게르



유럽 튜튼 기사단

VS.



몽골 케식텐



글로벌 OM 능력



❖ Global SCM

- Supply chain management (SCM) is the management of a **network of interconnected businesses** involved in **the ultimate provision of product and service packages** required by **end customers** (Harland, 1996). Supply Chain Management spans **all movement and storage of raw materials, work-in-process inventory, and finished goods** from **point of origin to point of consumption** (supply chain).

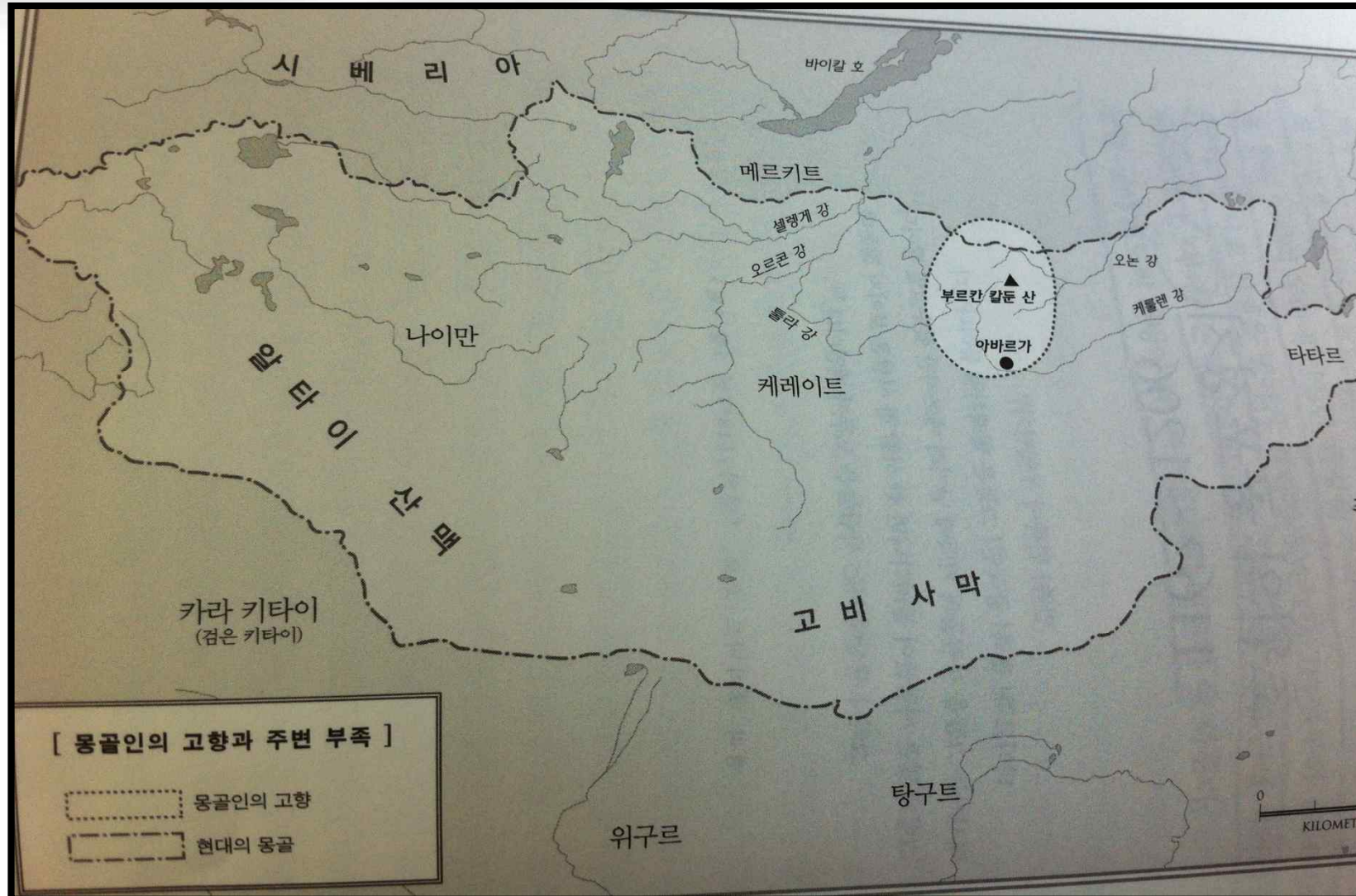


Fig(Supply Chain Management)



책의 주요 내용

몽골인의 고향과 주변 부족



1부 : 초원지대 권력 장악 (1162~1206)



❖ 그 시작

- 핏덩어리를 움켜쥐고 태어나다 (오논강 옆, 말의해, 1162)
- 몽골 초원의 아들, 테무진
- 초원 : 사냥, 목축, 그리고 전쟁의 무대
- 테무진의 어린 시절
- 형을 죽이다 (카인과 아벨)
- 험난할 길을 선택하다
- 검은 뼈의 운명 (자무카와 신의)
- 새로운 권력 구조의 형성
- 이웃 부족 원정 (고비사막 남쪽 카타이 주르첸, 타타르)
- 초원의 오랜 관행을 깨다
- 테무진과 자무카의 대결
- 몽골을 통일하다 (1204년, 회전초 대형 ➔ 호수 대형 ➔ 끝 대형)

1부 : 초원지대 권력 장악 (1162~1206)



❖ 몽골 통일

- 칭기스 칸의 대법령

- 1) 여자의 납치 금지 (몽골인을 노예 삼는 것 금지, 모든 아이는 적자)
- 2) 가축을 훔치는 일 (3월~10월 사이 사냥 금지)
- 3) 종교의 자유 (불교, 기독교, 마니교, 이슬람교 등)
- 4) 칸은 반드시 쿠릴타이에 선출
- 5) **최고 재판관** 도입 (시기 투구구, 도둑을 처벌하고 거짓을 바로잡는 책임)
- 6) **문자체계** 도입
- 7) **역참** : 30Km 마다 (25가족 정도 유지, 운영)

- 제국으로 가는 길목에 서다 (6년간 평화 지속, 음모-경쟁 표출)

- 약탈 경제 논리의 순환 → 주변국 → 호라즘(중앙아시아) → 유럽

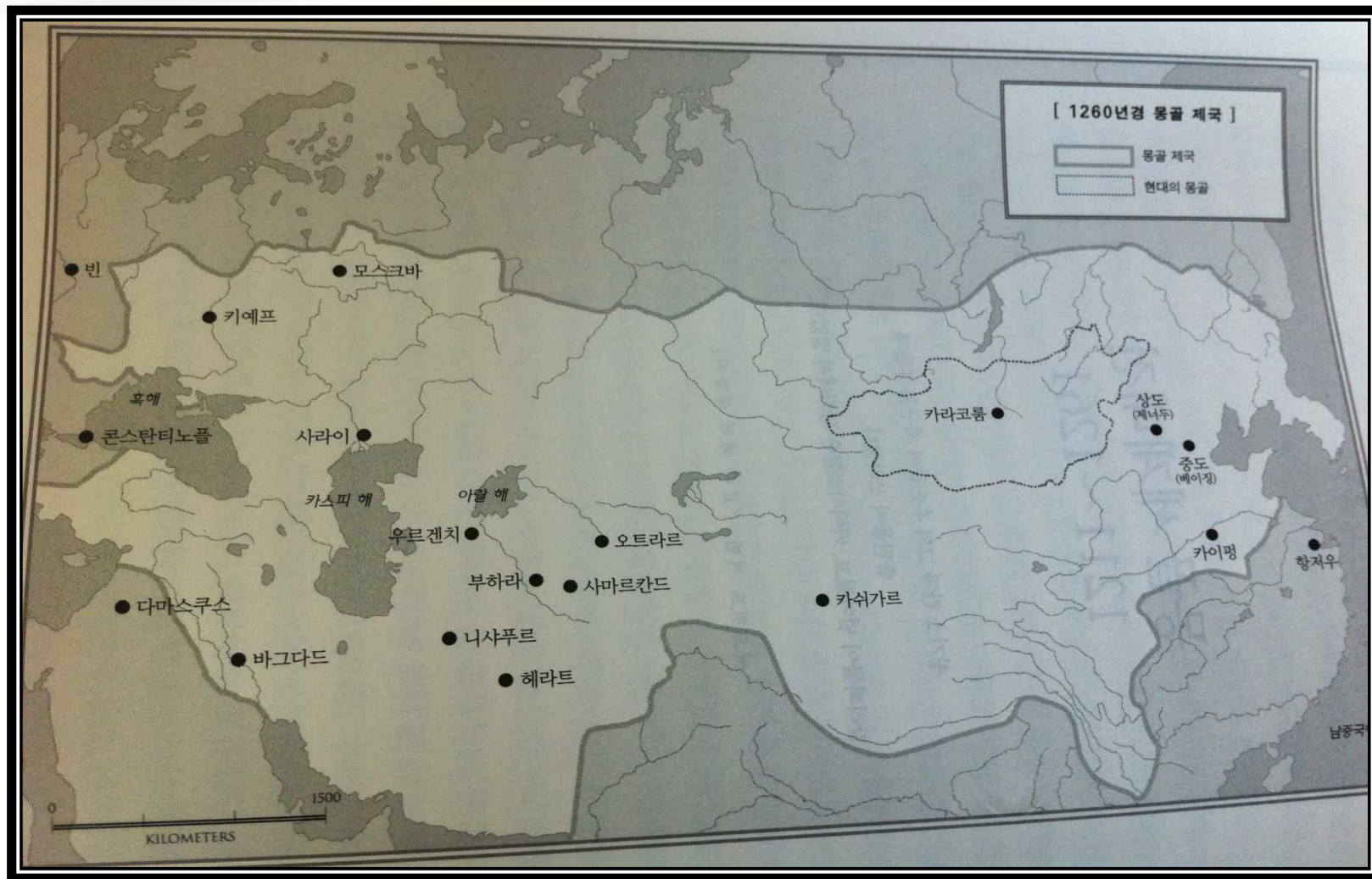
2부 : 몽골 세계전쟁 (1211~1261)



❖ 술탄, 칼리파, 카이사르

- 주르첸(여진족의 금나라)
- 탕구트 왕국
- 위구르 왕국
- 카라 키타이 왕국(요나라의 후신)
- **중앙아시아 등 (히말라야 산맥~카프카스 산맥, 인더스강~볼가강)**
부하라, 사마르칸드, 오토라르, 우르겐치, 발흐, 바나카트, 호젠드, 메르브,
니사, **니샤푸르**, 티르미드, 헤라트, 바미안, 가즈니, 페샤와르, 카즈빈,
하마단, 아르다빌, 마라게, 타브리즈, 트빌리시, 데르벤드, 아스크라한
- **유럽** (그루지야, 킵차크, 러시아, 불가리아, 헝가리, 폴란드, 독일 북부 등)
- **고려**
- **일본 원정(3회)**

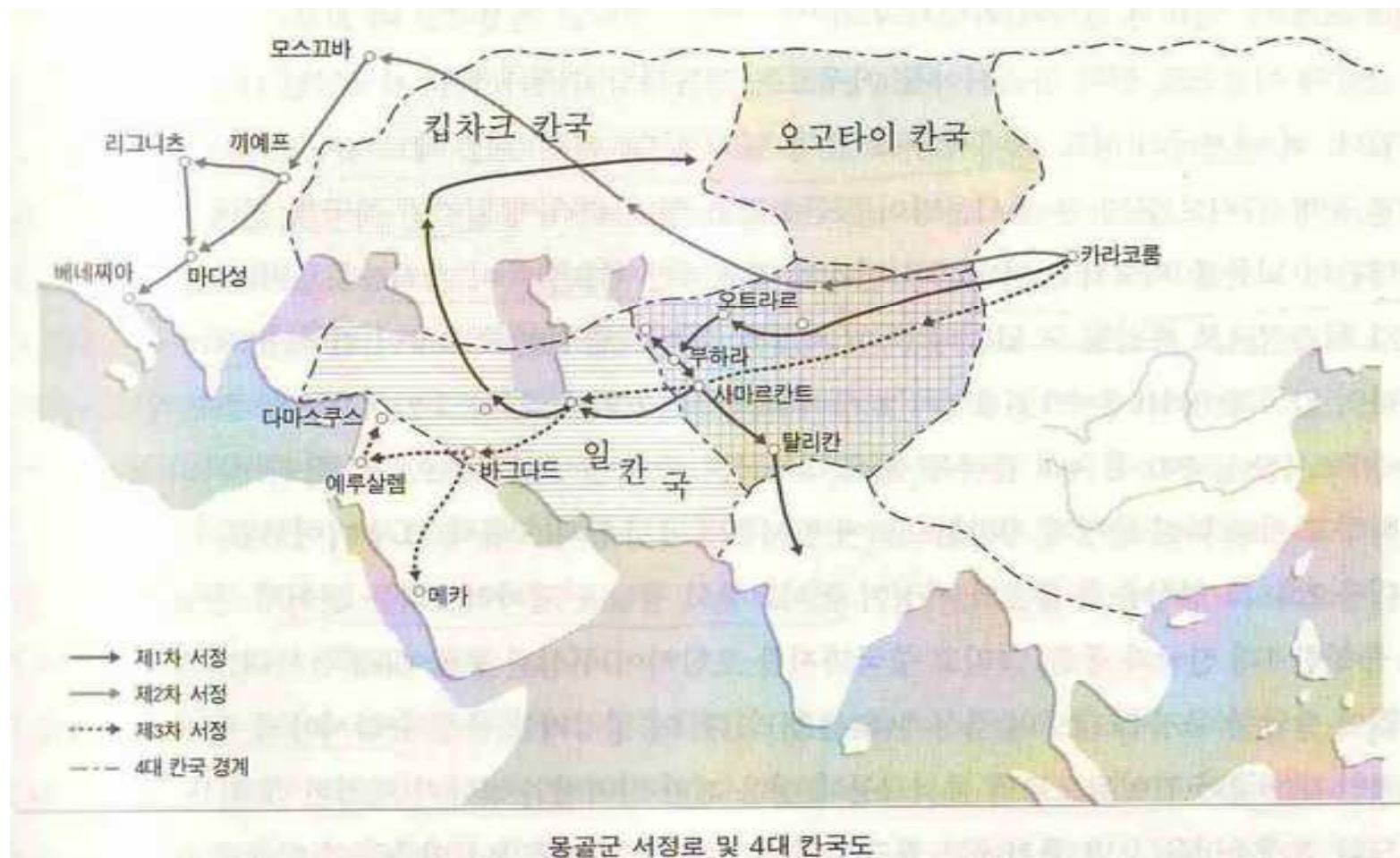
2부 : 몽골 세계전쟁 (1211~1261)



몽골군 서정로



❖ 서정로



몽고군의 원정로



❖ 상세도

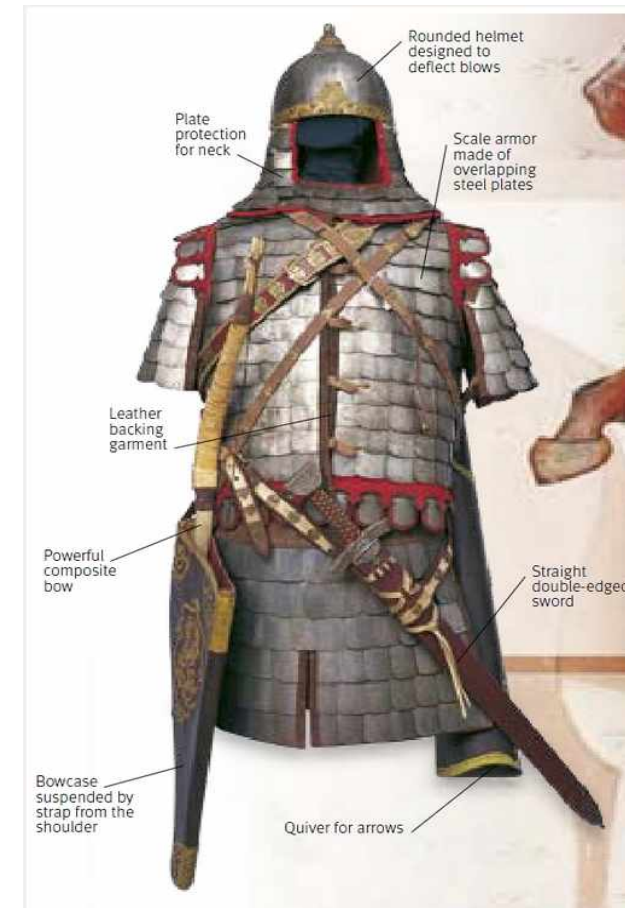


2부 : 몽골 세계전쟁 (1211~1261)



❖ 몽골식 전쟁기술

<The keshig or imperial guard>



출처 : <http://mongolconquest.devhub.com/blog/category/warfare/>

3부 : 세계인식의 대전환 (서구 근대사회의 바탕)



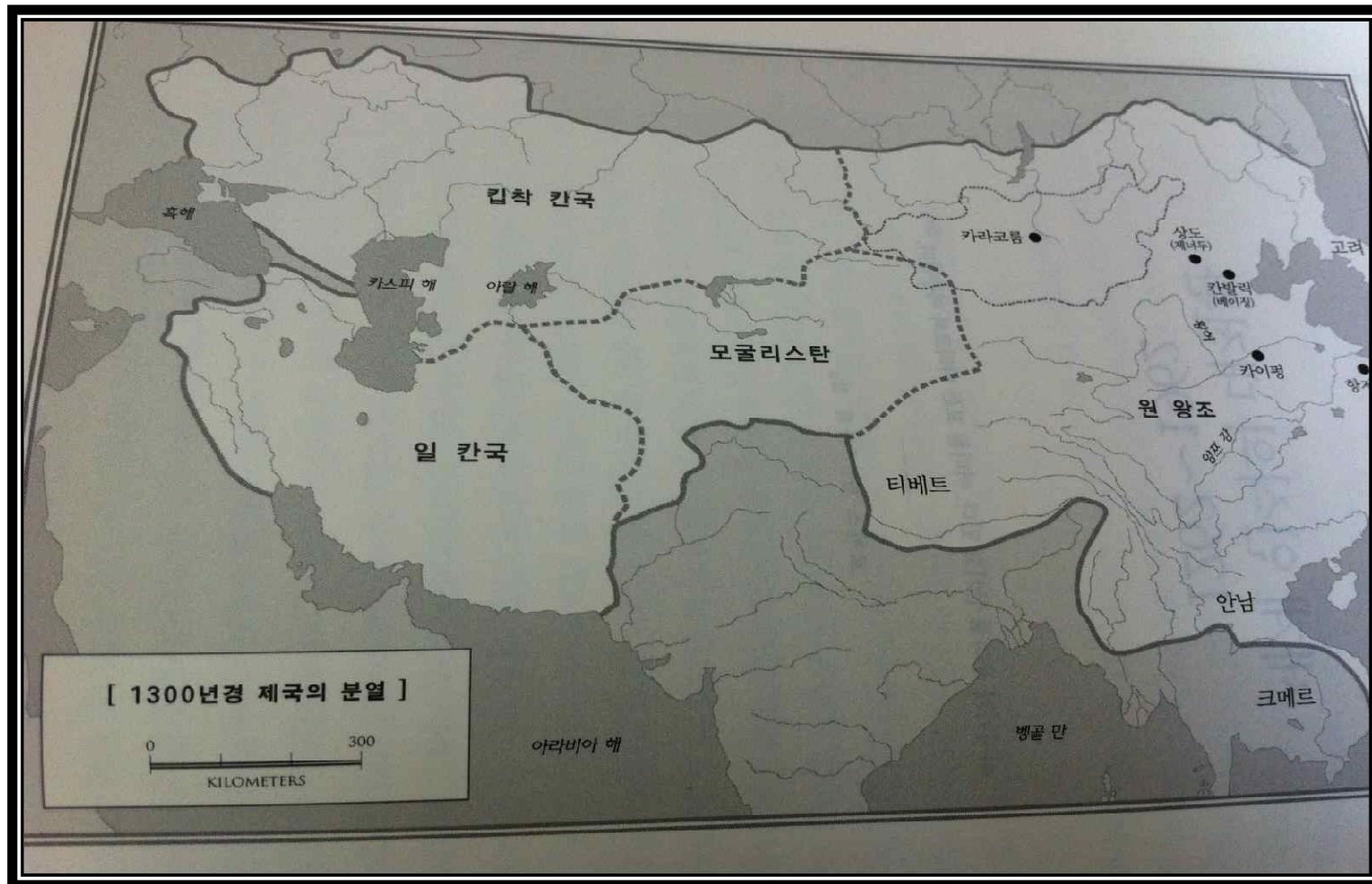
❖ 1300년경 제국의 분열



3부 : 세계인식의 대전환 (서구 근대사회의 바탕)



❖ 1300년경 제국의 분열



3부 : 세계인식의 대전환 (서구 근대사회의 바탕)



- ❖ 쿠빌라이 칸의 새로운 몽골 제국
 - 유목민에서 정주민의 삶으로
 - 정주 유전자(집착) vs. 유목 유전자(노마드)
 - 카인(Cain, 정주민) vs. 아벨(Abel, 유목민)



게르



토가족 주택

3부 : 세계인식의 대전환 (서구 근대사회의 바탕)



❖ 환상의 제국

- 황금가족의 위기
- 페스트(흑사병) : 벼룩, 쥐로 전염
- 무장해제된 몽골제국
- 제국의 잔상
- 유럽 : 악의 화신 칭기스 칸
르네상스 시대 작가/탐험가 vs. 18세기 계몽주의자들
- 몽골 인종 죽이기
로버트 체임버스 (지진아와 몽골인종 연결시키기, 근친상간)
- 범몽골주의의 유행 : 아시아의 지식인과 활동가(인도, 일본 등)
- 마지막 칸의 최후 (1944 부하라 전 아미르 사이드 알림 칸, 카불에서 숨짐)
- 사라진 영기(20세기, 러시아-중국, 고비사막 남부 내몽골, 소련 외몽골)

3부 : 세계인식의 대전환 (서구 근대사회의 바탕)



❖ 팩스 몽골리카 : 몽골주도하 유라시아 국제질서(13~14세기)

- 지역간 교류와 대화 활발, 문명상호간의 이해의 폭이 넓어짐
- 랍반 바르 사우마(기독교 사제)
- 주식회사 몽골의 국제 무역 활동
- 각자의 관습대로 살아가
- 동서양 지식의 융합 : 농업과 의학
- 역법, 수학, 역사, 인쇄술의 발달
- 몽골 세계체제의 형성과 중세 유럽에 영향
- 몽골풍의 그리스도 삽화
- 몽골은 위대하다

또 다른 의미



❖ 노마드(Nomad)

- 정의 : 특정한 가치와 삶의 방식에 얽매이지 않고 **끊임없이** 자기를 **부정하면서 새로운 자아**를 찾아가는 것을 의미하는 **철학적 개념**
- 유목민이 싱싱한 풀을 찾아 늘 거주지를 옮겨 다님, 또 **역참제**를 통해 세계를 연결
- 빈손으로 왔다가 **털고 떠나는데 익숙한 유목민**

➔ **미래는 안주(安住)하지 않는 사람들의 것**

❖ 디지털 노마드

- 핸드폰, 노트북, PDA, MP3, 디지털 카메라 등의 최첨단 디지털 장비를 몸에 갖추고 사는 21세기형 인간
- 현대인들은 **항상 변화와 새로움**을 추구하고 있어. **인터넷**을 통해 지구촌 어디라도 갈 수 있도록 연결



주요 시사점

주요 시사점

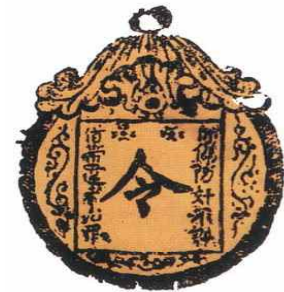


- ❖ 칭기즈칸의 몽골제국은 **잠든 유럽에게 최고의 자극제**
 - 서구 근대사회의 **정치, 상업, 군사제도의 바탕**
 - 나침반, 화약, 인쇄술 등 **혁신기술의 전파**
 - **세계 인식의 대전환의 계기**
 - 길을 여는 역할(**역참제**를 통한 **길을 열고, 안전하게 유지**)
 - **사람, 물자, 정보가 제국 전체를 끊임없이 빠르게 유통**
- ❖ 역사는 승자의 기록물, **몽골제국에 대한 왜곡된 정보 가득**
 - **18세기 유럽 계몽주의자들은 아시아에 대한 적대감 조장**
(몽고반점, 볼테르 작품- 중국의 고아, 로버트 체임버스 지진아-몽골인종-근친상간 등)
 - 사라진 영기 (중국-러시아의 견제, 내몽골-외몽골, 소련의 후손 숙청)
1960년대 칭기즈칸의 술데, 영기가 사라짐

주요 시사점



- ❖ **물류의 기반 : 아시아~유럽** (역참제 운영, 30km, 25가구)
 - 아시아 북부 초원의 차갑고 상쾌한 바람에 유럽이 오랜 잠에서 깨어남
- ❖ **말을 이용한 글로벌 네트워크 구축**
 - 13~14세기 인류역사 최대의 **동서남북 교류의 확대**
 - **상인우대정책** 펴고 자본출자 등 **국제무역 적극 지원**
 - **아랍상인도 맹활약...** 한반도까지 오가며 **교역 활동**
- ❖ **종교인 관용정책 힘입어 선교활동 활발...중국에 기독교 확산**
 - 마르코 폴로, 이븐 바투타 등 여행가들 **여행기 남겨**



역참제- 100리
(점 체계-이동)

주요 시사점



❖ 전쟁 능력

- 혈연을 무시한 능력위주의 조직 (리더십)
(어려서 아버지 잃고, 노예 생활, 아내 약탈 등 불행하고
힘없는 생활을 경험한 원천이 리더십의 근간)
- 전투 때마다 바뀌는 전술과 무기 (전쟁능력 배가)
- 체계적인 십진단위의 전투 조직화 (십호, 백호, 천호, 만호 등)
- 끊임없는 혁신과 혁명의 과정
- 선발대를 통한 사전 전쟁 준비
- 기술자를 이용한 전투 능력 지속 배양 (공성전 등)

➔ 안주(安住)하지 않고 지속적인 혁신을 요구한 '영원한 푸른 하늘'

글로벌 경영환경과 유사점



글로벌 경영환경의 변화 추세

국경 없는 세계화와 장벽 없는 무한계의 환경변화

미래학자 존 나이스비츠(John Naisbitt) 등, 현대사회의 Megatrend를 무국경의 글로벌 경제(Borderless Global Economy)와 자유시장, 사회주의, 문화국수주의(Cultural Nationalism)를 예로 들음.

돈 탭스콧(Don Tapscott) 등, 정보기술(Information Technology)의 발전을 중심으로 컴퓨터와 정보통신기술을 통해 때와 장소에 관계없이 모든 사람과 조직이 **네트워크 연결**되어 상호작용을 할 수 있는 **장벽없는 무한 경쟁의 열린 사회**를 전망

➔ 미래환경에서 살아남기 위해서는 **정보기술 활용과 기업경영에 있어서 근본적인 패러다임 변화**가 요구됨을 강조

WTO 체제 출범 이후, 기존 국제무역질서 변화, 무역장벽 완화, **FTA 체결** 등 각 부문의 **상호 시장개방 이후** 세계경제가 점차 국경 없는 무한경쟁의 시대로 본격 진입 (과거 후진국, 개발도상국 등 혜택을 주었으나, 지금은 모두 똑같은 조건에서 경쟁)

자료 : 이덕훈(2010)

혁신 사례 (경영컨설턴트)



❖ 경영사이트 '싱커스50' 선정...1위는 크리스텐슨 하버드大 교수

"기업이 성장을 지속하려면 때로는 **고객**을 잊어야 한다."

<http://thinkers50.com>



크리스텐슨 교수



김위찬 교수



고빈다라잔 교수



콜린스 교수



포터 교수

세계서 가장 영향력 있는 경영컨설턴트

| | | |
|---|-------------|-------------------|
| 1 | 클레이튼 크리스텐슨 | 미국 하버드 경영대학원 교수 |
| 2 | 김위찬, 르네 마보안 | 프랑스 인시아드 경영대학원 교수 |
| 3 | 비제이 고빈다라잔 | 미국 디트머스대 경영대학원 교수 |
| 4 | 짐 콜린스 | 미국 스탠퍼드대 경영대학원 교수 |
| 5 | 마이클 포터 | 미국 하버드 경영대학원 교수 |
| 6 | 로저 마틴 | 캐나다 토론토 경영대학원 교수 |
| 7 | 마셜 골드스미스 | 미국 디트머스대 경영대학원 교수 |

- ➡ 파괴적 혁신 (우량기업의 몰락하지 않기 위한 전략)
- ➡ 블루오션 전략 (경쟁자 없는 새로운 시장 공략, 높은 수익)
- ➡ 높은 코끼리 구하는 10가지 방법, 기업가 변화 강조
- ➡ 위대한 기업은 다 어디로 갔을까?, '자만'을 기업몰락 원인
- ➡ 경쟁전략, 5 Force Analysis 등
- ➡ 통합적 사고(Integrative Thinking), Opposable Mind
- ➡ 360-degree feedback technique, no-nonsense approach to leaders and leadership